

# 令和6年度工場管理者養成研修

## 研修のねらい

製造現場の管理・運営の中核である工場管理者は、自社工場全体の動きを捉え、バランスよく管理・運営することが大きな役割となっています。このために、工場管理者は管理・運営についての幅広い知識と、その応用力を習得することが強く求められています。

そこで、本研修では、**現場改善を中心に**演習や課題研究を交えた実践的な講義を通じて、顧客から求められる品質（O）、原価（C）、納期（D）の関係を体系的に理解していただくとともに、効率的な工場の管理・運営のポイントを把握していただきます。

さらに、自社工場の改善策を作成する能力を身に付けることにより、経営者への提案と部下の指導ができる実行型の管理者を養成することを目的としています。

## 講師紹介

### 植條 英典 氏

(うえじょう ひでのり)

(株)実践マネジメント研究所  
代表取締役・工場経営コンサルタント



奈良県在住。中堅家具製造卸会社の経営企画室勤務を経て昭和60年に中村技術士事務所に入所。以来、製造業を中心とした現場の改善と管理者の育成を手掛ける。平成16年、実践マネジメント研究所を設立。これまで全国各地で大手メーカーから中小企業まで約360社を指導。その経験を活かして中小企業大学校や産業団体などで研修の講師として活躍している。

モットー：「改善に終わりなし」、「常に企業は人なり」

## 研修のポイント

## 以下のカリキュラムを学んで実践できます！

### 1.現場改善技法の習得

- ・5S、見える化、改善活動などの基本、IE技法、QC手法

### 2.現場改善演習

- ・自社現場分析（5S、IE技法、QC手法）

### 3.高品質実現の工場づくり

- ・品質保証、標準化、品質管理活動などの基本

### 4.工場管理の基本と原価管理

- ・原価計算、原価管理、収益管理などの基本

### 5.納期が守れる体質づくり

- ・日程計画、工数負荷計画、進捗管理と遅れ管理などの基本

### 6.工場管理と管理能力の開発

- ・生産管理、品質管理、原価管理の演習

| 開講日                                 | 内容   | 開講日  | 内容   |
|-------------------------------------|--|--|--|
| 【第1回】<br>9月19日<br>(木曜日)<br>集合研修     | ■工場管理者の職務と役割<br>工場管理者の果たすべき役割、求められる知識、部下指導などについて学んでいただきます。 | 【第4回】<br>1月10日<br>(金曜日)<br>オンライン研修   | ■原価管理・コストダウン①基本<br>原価管理、コストダウンの基本を学んでいただきます。                         |
|                                     | ■現場改善①基本<br>現場改善の着眼点、5S、見える化、改善活動などについて学んでいただきます。          |  | ■原価管理・コストダウン②演習<br>原価管理によるコストダウンポイントの抽出方法などについて、演習を通じて学んでいただきます。     |
|                                     | ■現場改善②IE技法とQC手法<br>生産合理化の基本であるIE技法、QC手法について学んでいただきます。      |  | ■生産計画立案と統制①基本<br>日程計画、工数負荷計画など生産計画立案について学んでいただきます。                   |
| 【第2回】<br>10月11日<br>(金曜日)<br>オンライン研修 | ■現場改善③自社の現場分析<br>自社の生産現場について、課題の把握と改善案を考えていただきます。          | 【第5回】<br>2月13日<br>(木曜日)<br>集合研修  | ■生産計画立案と統制②基本<br>手配管理と進捗管理など統制について学んでいただきます。                         |
| 【第3回】<br>11月28日<br>(木曜日)<br>オンライン研修 | ■品質管理①基本<br>品質管理の考え方、品質保証、標準化、品質管理活動などについて学んでいただきます。       | 主催：東予ものづくり3市連携推進協議会<br><br>実施主体：新居浜市、西条市、四国中央市<br>後援：愛媛県東予地方局、四国中央商工会議所、土居町商工会、新居浜商工会議所、西条商工会議所、周桑商工会、公益社団法人愛媛県紙パルプ工業会、新居浜機械産業協同組合 | ■生産計画立案と統制③演習<br>LT管理、工数負荷計画、小日程計画について演習を通じて学んでいただきます。<br>*LT=リードタイム |
|                                     | ■品質管理②手法演習<br>QC7つ道具、新QC7つ道具、ヒゲヒゲ分析などによる問題解決手法を学んでいただきます。  |  |  |
|                                     | ■品質管理③品質課題分析演習<br>特性要因図を活用し、自社の品質課題を分析していただきます。            |  |  |

※第1回・第5回は集合研修、第2回～第4回はオンライン研修です。

**本研修は、集合研修と通信回線網を利用したオンライン研修の複合方式で構成しております。**

●**申込方法**

- ・別紙の受講申込書に必要事項を記載の上、**電子メールにて送付してください。**
- ・締め切り **8月28日（水曜日） 午前12時**

●**開講時間**

- ・午前8時45分～午後4時45分（7時間） ※昼休憩 午前12時～午後1時（1時間）

●**受講料**

- ・**無料（教科書代含む）**

●**受講対象者**

- ・新居浜市・西条市・四国中央市の製造事業所に従事する工場管理者及びその候補となる方、または、現場改善等の講義内容について学びたい方。
- ・すべての講座（5コマ）に出席できる方。
- ・**5S等の課題が、各コマ毎にありますので、それを5コマともに実施・提出・発表ができる方。**
- ・各種通信機器・装置等と高速通信回線を準備できる方。

●**募集人数**

- ・15名（応募者多数の場合は、調整させていただきます。）

●**受講場所 ※各回で開催方式が異なります。**

- ① 集合研修：第1回・第5回 新居浜市ものづくり産業振興センター 2階講義室  
住所：新居浜市阿島1丁目5番50号
- ② オンライン研修：第2回～第4回 ・安定した通信環境が整った場所をご準備ください。  
（必ず申し込み前にご自身で状態を確認してください。）
  - ・通信環境が整っている場合、自宅、宿泊施設等でも可能です。
  - ただし、雑音等が音声に混入しない場所に限りますのでご注意ください。
  - ※ 講義は、双方向のやり取りがあります。通信が安定しない場合、受講をお断りする事があります。

●**申込書記入の上での注意事項**

- ・期日までに申し込みしてください。
- ・受講者氏名、ふりがなも忘れずに記入してください。
- ・勤務先の業種は、「日本標準産業分類」の「中分類」程度で記入ください。
- ・所属、役職名等を記入ください。
- ・連絡先の住所（郵便番号含む）、電話番号、電子メールアドレスを記入ください。
- ・電子メールは、受講者ご本人の電子メールアドレスを記入ください。
  - ※ 講座に係る諸連絡は、原則、電子メールで行わせていただきます。
  - 受講者ご本人の電子メールアドレスが無い場合は、上司や連絡担当者等の方のアドレスでも可能です。
  - その際は、担当者（電子メールアドレス所有者）の名前を併記してください。

●**オンライン研修に関する確認事項 ※対象：第2回～第4回**

- ・パソコン、ウェブカメラ、マイクロホン、スピーカー等の通信機器を準備してください。
- ・通信ソフトウェアは、ZOOMを使用する予定です。受講者は、資料共有等の操作が必要です。
- ・光回線網等の高速安定通信ができる通信回線を利用してください。
- ・通信の安定化を図るため、有線接続でのパソコンの使用を推奨します。
- ・通信の接続障害等が起こらないように必ず事前に接続し、通信試験を行ってください。
- ・講義内容の録画・画面撮影・録音等の行為は、著作権上、禁止させていただきます。
- ・受講者以外の視聴は、固くお断りします。
- ・通信ソフトウェアの使用は、セキュリティ管理等に留意して頂き、自己責任・自己管理でご使用ください。
- ・開催にあたりましては、各回ごとに通信会社からZOOMの招待リンクを電子メールで送付します。

●**申込方法**

- ・受講申込書を電子メールで事務局に送信ください。  
（ファクシミリによる申し込みは、無効となりますのでご注意ください。）
- ・通信トラブル等を考慮し、「受講申込書」を送付した後、事務局担当まで確認の電話をお願いいたします。
- ・受講が決定された方には「受講通知書」を送付させていただきます。

●**その他**

- ・状況等により中止や開催日時・開催方式等が変更になる場合があります。

●**お問合せ**

一般社団法人新居浜ものづくり人材育成協会 担当：佐伯  
電話番号：0897-66-1111（えひめ東予産業創造センター内）  
メールアドレス：syoku-in03@niihamagenki.jp  
〒792-0896 愛媛県新居浜市阿島1丁目5番50号

本募集資料及び受講申込書の電子データは、新居浜ものづくり人材育成協会のウェブサイト内にあります。